

Dubaj: Místo setkání leteckého byznysu

Emiráty se staly křižovatkou obchodu s leteckými náhradními díly - i pro evropské firmy podnikající v oblasti civilního letectví.

Těžiště obchodu s leteckými náhradními díly pro civilní letadla se posouvá. Zatímco tradiční centra v Evropě a Severní Americe si udržují svůj význam, Dubaj se postupně etablovala jako jedno z důležitých míst setkávání leteckého byznysu na Blízkém východě. Každoročně sem přijíždějí poskytovatelé MRO služeb, distributoři leteckých dílů a letecké společnosti z celého světa. Nadcházející veletrh MRO Middle East 2026, který se koná 4. až 5. února v Dubai World Trade Centre, má být podle organizátorů největší v historii této akce.

Strategická křižovatka nejen pro Blízký východ

Geografická poloha Dubaje ji staví do vzdálenosti osmi hodin letu od dvou třetin světové populace. Tento prostý fakt má zásadní důsledky pro letecký aftermarket. Aerolinky působící na Blízkém východě, v Africe, na indickém subkontinentu a v jihovýchodní Asii stále častěji hledají zdroje leteckých náhradních dílů a MRO služeb právě v tomto regionu.

Čísla hovoří jasně. Flotila civilních letadel na Blízkém východě se podle prognózy Boeing Commercial Market Outlook do roku 2040 více než zdvojnásobí. Tento růst vytváří bezprecedentní poptávku po náhradních dílech, údržbových službách a technické podpoře provozu.

Pro evropské letecké společnosti představuje Dubaj významnou příležitost, jak se propojit s regionálními dopravci. Aerolinky v regionu provozují převážně letadla typu Airbus A320 Family, řady Boeing 737 NG, 777, 787 a různé regionální turbopropové stroje - což přirozeně vytváří poptávku po náhradních dílech a technické podpoře, kterou evropští distributoři budovali po desetiletí. Alena Šimečková, ředitelka české společnosti APRAM Aerospace, sleduje tento vývoj z první ruky během svých opakovaných účastí na MRO

Middle East.

„Před deseti lety evropští dodavatelé náhradních dílů vnímali Blízký východ jako rozvíjející se trh, něco pro budoucnost. Dnes je to důležitá součást našich mezinárodních aktivit,“ říká Šimečková. „Sofistikovanost zdejších odběratelů dramaticky vzrostla. Požadují kvalitu, certifikované náhradní díly a krátké dodací lhůty jako kterýkoli velký evropský dopravce.“

APRAM Aerospace, firma s certifikací ISO-9001 a ASA-100 se sídlem v České republice, postupně rozšiřuje svou přítomnost v oblasti Perského zálivu se zaměřením na podporu narrow bodie flotil, které tvoří páteř regionální letecké dopravy.

Faktor AOG

Jednou z oblastí, kde se strategická poloha Dubaje ukazuje jako obzvláště cenná, jsou situace Aircraft-on-Ground, kdy každá hodina nevyžádaného prostojení stojí aerolinky desítky tisíc dolarů. Prvotřídní logistická infrastruktura města, soustředěná kolem mezinárodního letiště Dubai International a Al Maktoum International, umožňuje rychlé dodávky náhradních dílů napříč rozsáhlým geografickým územím.

„Když letadlo stojí v Maskatu nebo v Nairobi, Dubaj je často nejrychlejším zdrojem dodávky kritických dílů,“ vysvětluje Šimečková. „Udržujeme vztahy s logistickými partnery právě pro tyto AOG situace. Kombinace dostupnosti skladových zásob a rychlosti přepravy je v regionu těžko překonatelná.“

AOG schopnost se stala klíčovým diferenciatorem pro distributory obsluhující blízkovýchodní dopravce. Očekávání už dávno není jen konkurenceschopná cena, ale schopnost dodat kamkoli v regionu během hodin, nikoli dnů.

Rychlý růst blízkovýchodního letectví doprovází stejně rychlé zrání očekávání v oblasti kvality. Regionální dopravci a MRO centra dnes požadují kompletní dokumentaci včetně certifikátů EASA nebo FAA a také historii leteckých dílů.

„Občas se setkávám s mylnou představou, že rozvíjející se trhy akceptují nižší kvalitu služeb. Moje zkušenost je opačná,“ poznamenává

Šimečková. *„Aerolinky zde budují svou reputaci. Nemohou si dovolit problémy s kvalitou dodávek náhradních dílů. Pečlivě kontrolují doloženou dokumentaci, kontrolují obdržené certifikáty, provádějí audity u dodavatelů. Naše certifikáty ISO 9001 a ASA-100 nejsou jen příjemný bonus – jsou absolutním požadavkem v dodávkách náhradních dílů.“*

Tento důraz na kvalitu vytvořil v trhu přirozený filtr, který zvýhodňuje zavedené dodavatele s robustními systémy řízení kvality oproti příležitostným obchodníkům.

Veletrhy emaily a ani AI nenahradí

MRO Middle East vyrostl v jednu z nejdůležitějších událostí leteckého kalendáře, hned za MRO Americas a MRO Europe co do počtu vystavovatelů a návštěvníků. Pro mnohé firmy je každoroční dubajská výstava místem, kde se iniciuje významná část ročního obchodu.

„K MRO Middle East přistupujeme jako k platformě pro setkání s partnery z Blízkého východu, Afriky a jižní Asie,“ říká Šimečková. *„Koncentrace rozhodovacích osob na jednom místě během dvou dnů je neuvěřitelně efektivní. Vztahy, jejichž budování by vzdáleně trvalo měsíce, mohou začít podáním ruky na výstavě. Pohled z očí do očí je pro mnohé zákazníky důležitější, než 100 vyměněných emailů. V tom nám nepomůže ani nastupující AI. Dubaj je proto pro nás letošní první zastávkou na šňůře setkávání se zástupci výrobců leteckých náhradních dílů, obchodních partnerů i aerolinek.“*

Letošní ročník má podle očekávání přivítat přes 300 vystavovatelů a více než 9 000 návštěvníků, což odráží pokračující růst regionálního leteckého sektoru navzdory globálním ekonomickým nejistotám.

Fundamenty pohánějící růst Dubaje jako leteckého uzlu nevykazují známky oslabení. Populační růst, rostoucí poptávka střední třídy po cestování a pokračující expanze leteckých společností Perského zálivu – to vše ukazuje na udržitelný růst regionálního aftermarketu.

Pro evropské distributory je sdělení jasné: blízkovýchodní trh je dnes plně rozvinutý a vyžaduje kvalitní servis, budování vztahů a často i přímou

přítomnost na regionálních akcích.

„Firmy, které tento vývoj rozpoznaly včas, nyní sklízí plody,” uzavírá Šimečková. „Ty, které tento region stále vnímají jako okrajový doplněk svého evropského jádra, zjišťují, že ztrácejí zajímavé příležitosti. Blízkovýchodní trh významně dozrál a akce jako MRO Middle East tento vývoj odrážejí.”